

# 決策分析課程內容報導

任課教授：簡禎富 講座教授

助教：彭家祐、陳芸萱

## 課程介紹

學習如何有系統地分析策略決策問題、評估方案、探討可行的決策方案及可能的後果，而從問題架構、資料收集、資訊整理、決策分析乃至決策輔助的完整思維過程，提供數字化系統化之決策依據與實行策略。除介紹各種決策分析方法和工具外，並利用專題演講、個案討論和實證案例研究，討論實務上個別決策者及群體決策時可能發生的決策陷阱和問題，進而探討其中的領導、變革與策略性決策思維等議題。

課程方式除任課教授於教室的基本講課外，還包含請講師來進行演講及舉辦紫軾決策講座，且演講題目多元。課程也提供上機實做以及閱讀論文的練習，以讓學生更加了解上課的學習內容。於課程最後也讓學生以分組的方式完成期末專題報告，使修課同學能夠學以致用。

## 教室講課

簡老師於教室講課之內容主題圍繞於決策分析的探討、局勢、與策略方法等，課程中利用相關的產學合作實例及自身經歷向同學們說明決策的技術與方法，內容包含決策陷阱、不確性的決策、風險下的決策以及介紹紫式決策分析架構。



上課方式生動有趣，老師喜歡與學生進行互動，透過與學生們討論與提問的過程中，激發課堂同學們的思考與想法。簡老師利用鼓勵學生發言的方式使大家能夠對課堂中的內容更加印象深刻，並且能夠激發同學們於課堂上或課堂下的討論，並提供更多創新的思維與想法，並利用上課的過程中達到同學間互相學習、思維創新的效果。

## 紫軾書院講座

老師定期會於紫軾書院舉辦紫式決策講座，邀請大家至紫軾書院聽課、學習，有時會邀請業界講師來向大家分享自身經歷與授課。

2021年12月12日簡老師邀請群創股份有限公司的段行



建董事長來為同學們上課。上午的上半場活動中由老師分享與介紹紫軾書院及說明自己對於未來發展局勢之想法與理念，而下半場是由段董事長進行分享。該日的活動於中午提供餐點讓同學們能以餐會的形式互相交流認識，在紫軾書院清幽典雅的環境下同學們相談甚歡。



下午時，以四方會談的方式讓同學們能夠與三位講師（簡禎富教授、段行建董事長、謝禮宗先生）進行互動，透過較為輕鬆的方式來讓同學們進行Q&A的活動，而三位講師則以談天的方式給予回答並互相對答讓在場的中人享受一場知識的盛宴，讓授課同學們能夠於本日的活動獲益良多。

## 講師演講



2021年10月31日邀請新竹台大分院的洪冠予院長，前來清大演講「領導與決策、醫院評鑑與卓越經營、醫院療照護的領導與策略管理」。透過洪院長本次的演講，讓大家了解到決策除了用在工業生產業界外，也能應用在醫療方面，將決策分析的領域應用於更多面向。

洪院長分享自身管理醫院之經歷，應用許多決策理論至醫院管理與醫療照護中，除了讓醫療組同學聽得津津樂道、不斷發問外，也讓其他領域的同學也學習到決策分析方法不同的應用面。